

De training wordt verzorgd door Peter Heerema en Pieter Schrijnen.

Peter Heerema (1953) is zelfstandig adviseur onder de naam Locus. Hij heeft zich in zijn loopbaan bezig gehouden met onderzoek, toekomstverkenning, trendstudie en beleidsadvisering en het coördineren, leiden en begeleiden van projecten en projectteams. Zijn focus is inhoudelijk vooral gericht op ontwikkelingen in de samenleving, mobiliteit, ruimtelijke ordening en stedelijke ontwikkeling op het snijvlak van analyse en ontwerp. Hij heeft gewerkt als wetenschappelijk beleidsmedewerker bij de (toenmalige) Rijksplanologische Dienst van het ministerie van VROM (nu: DG Ruimte), als programmamanager bij het Projectbureau Integrale Verkeers- en Vervoerstudies en als adviesgroepcoördinator en lid van het managementteam bij AGV Adviesgroep voor verkeer en vervoer. Hij richtte Locus op in 2001. Op dit moment voert hij voor verschillende opdrachtgevers bij ministeries, provincies en gemeenten projecten uit en is hij tevens interim programmaleider van het Programma de Mobiele Samenleving van het Nirov.

Pieter Schrijnen (1950) werkt vanuit de TU Delft, Civiele Techniek, Afdeling Transport & Planning. Richt zich op de synergie tussen mensen en organisaties. Is stedenbouwkundige en verkeersplanoloog. Werkt op het raakvlak van beleid, onderzoek en onderwijs, onder andere als facilitator en trainer, in concrete beleidsprocessen. Lid van de Society for Organizational Learning.

drs. Peter Heerema Locus ruimtelijke verkenningen Haagweg 52, 2321 AE Leiden tel: 071-5767107 fax: 071-5765028 mob: 06-55134697 mail: locus@planet.nl site: www.locus-heerema.nl	Ir. Pieter Schrijnen TU Delft Atelier Gist Postbus 5048, 2600 GA Delft tel: 015-2781384 fax: 015-278-3179 mob: 06-28457628 mail: atelier@gist.org site: (under construction) www.atelier.gist.org
---	---

project-start-up **Samenwerken** in regionale projecten

in-company training
voor effectief regionaal samenspel
werken aan teamcompetenties
rond verkeer en ruimte



ruimtelijke verkenningen

vormgeven aan samenwerking, samenwerken aan vormgeving

 **TU Delft**
Atelier Gist

Training Samenwerken in Regionale Projecten

in-company training voor een sterk regionaal samenspel rond verkeer en ruimte

Resultaatgerichte Regionale Planning

De Nota Ruimte en de Nota Mobiliteit leggen het initiatief bij de provincies en de regio's. Regionale bereikbaarheid, ruimtelijke kwaliteit en duurzaamheid liggen nu in de handen van de ruimtelijke ordenaars en verkeersplanologen uit provincies, gemeenten, grootstedelijke gebieden. De professie staat voor de taak de samenwerking tussen verschillende sectoren en actoren in de regio effectief en klantgericht vorm te geven. Dit vormt voor velen een nieuwe uitdaging.

Projecten als context voor training

Locus en Gist begeleiden regionale projecten. Wij werken aan de professionaliteit en de klantgerichtheid van de regionale samenwerking. Bij voorkeur doen wij dat bij de start van regionale projecten, in de vorm van een begeleide project-start-up. Wij trainen de (beoogde) leden van een projectorganisatie, verantwoordelijk voor het opstellen van een regionaal plan op het gebied van ruimte en verkeer en vervoer. Twee dagen lang verkent het projectteam in een open dialoog de gestelde opgaven, qua inhoud en proces, versterkt de eigen competenties en geeft vorm aan het werkproces.

De training leidt tot een gezamenlijke visie van het team op de opgaven en op de manier waarop het team die visie gaat bereiken. De training kan in een doorlooptijd van twee weken worden afgerond. De workshops vragen elk een dag.

Bouwen aan een Lerende Organisatie

De workshops versterken het vermogen van de deelnemers om hun eigen werkproces vorm te geven in wisselwerking met hun omgeving. De organisaties waaruit de deelnemers komen profiteren van die ervaring.

De leerdoelen van de training zijn:

Weten: vergroten van kennis van en inzicht in wisselwerking verkeer en ruimte.

Kunnen: ontwikkelen van vaardigheden en werkwijzen om op innovatieve en constructieve wijze vorm te geven aan de regionale opgaven.

Willen: versterken van het persoonlijk engagement in het regionale project.

Doen: vertalen van de inzichten en vaardigheden naar de eigen projecten en organisaties.

Het verloop van de project-start-up

Stap 1 Intake

Verkennen van de opgaven rond inhoud en proces

Benoemen van ambities en mandaat

Stap 2 Workshop Netwerken (een werkdag)

Overdracht: opdracht en mandaat

Inspiraties, waarden, kundes

Dimensies van taal en samenwerking

Agenda en leerdoelen

Aspiraties en perspectieven: inhoud en professie

Stap 3 Thuiswerk

Afstemming teambijdragen met de eigen werkomgeving

Stap 4 Workshop Verbinden (een werkdag)

Missie en visie, vormgeven aan samenwerking

Aspiraties en perspectieven: organisatie en omgeving

Prioriteiten en acties, assessment van rollen en posities

Projectdocument

Overdracht: feedback op opdracht en mandaat

Stap 5 Evaluatie

Actieve terugblik met opdrachtgever en klanten

Afstemming met de opdrachtgever

De training gaat uit van de vragen van de opdrachtgever van het regionale samenwerkingsproject. In overleg bepalen opdrachtgever en trainers de focus van de workshops. De inhoud van het regionale project vormt altijd de rode draad. Oefeningen zijn gekoppeld aan de praktijksituatie van de deelnemers.

Doelgroep

De training is bedoeld voor beleidsmedewerkers en uitvoerders, werkzaam bij gemeenten, regionale samenwerkingsverbanden, provincies, bedrijven en maatschappelijke instellingen, die actief zijn op het terrein van de ruimtelijke ordening, de verkeersplanologie, verkeerskunde, woningbouwvraagstukken, bedrijventerreinplanning en de planning van voorzieningen.